

CHRISTIAN REIZE

Dr. med. Exec. MBA HSG

25.11.1970 · Verheiratet · CH

Schartenrainstrasse 22 · 5430 Wettingen

056 210 48 40 · 076 370 48 40 · christian@chreize.ch



PROFIL

ALLGEMEIN

- Langjährige operative Führungserfahrung auf CEO und Geschäftsführerstufe, schwergewichtig im Gesundheitswesen (ambulanter und stationärer Sektor)
- Vertiefte Erfahrung und Kenntnisse des Versorgungsystems „Gesundheitswesen“ auf operativer und strategischer Stufe
- Breite Gesprächs- und Diskussionsfähigkeit in den Bereichen Management, Medizin, Finanzen, Technik, IT, Bau
- Teamorientierter nachhaltiger Führungsstil um tragfähige Entscheide umzusetzen
- Mehrjährige Führungserfahrung auf strategischer Stufe als Verwaltungsratspräsident und Mitglied mehrerer Verwaltungsräte und strategischen Steuerungsgremien

BERUFLICHE ERFAHRUNG

- Breite operative Führungserfahrung als CEO, Geschäftsführer, Mitglied der Geschäftsleitung grosser Institutionen
- Berufserfahrung als CFO in einem fusionierenden Spitalunternehmen
- Kenntnisse der konkreten Leistungserbringungsprozesse und Tätigkeit als Arzt
- Methodenkompetenz aus der Mandatstätigkeit als Berater im Gesundheitswesen inkl. Pharmaindustrie sowie punktuell in anderen Branchen
- Führungserfahrung in strategischen Gremien auf Niveau Verwaltungsrat sowie VR-Präsident
- Leitung und Mitarbeit in diversen Fusions- und Transformationsprojekten
- Leitung und Mitarbeit in verschiedenen Aufbau- und Expansionsprojekten
- Dozententätigkeit H+ Bildung / FMH im Bereich medizinisches Management

PERSON

- Schnelle Auffassungsgabe
- Integrativer Führungsansatz
- Motivierender, offener, positiver Umgang
- Gute Vernetzung

PRIVAT

- Aktiv: Joggen, Mountainbike, Surfen/Kitesurfen, Tauchen
- Vernetzt: Rotary Baden
- Nachhaltig: Holzwirtschaft und Langseilklettertechnik
- Vielseitig: Erfahrung als Elektriker inkl. Bauleitungen (langjährige Tätigkeit während Studium)

BERUFSERFAHRUNG

2020 BIS AKTUELL

MANDATE IM GESUNDHEITSWESEN, CRT TEAM & TAKTIK

- Ad Interims Mandate
 - Strategieentwicklung einer gesamtschweizerischen Institution im Gesundheitswesen
 - CEO Ärztezentren Deutschschweiz AG: Operativ Führung der 18 Standorte, Etablierung der neuen Organisationsstruktur, CEO – COO Modell
 - CEO Landesspital Liechtenstein: Stabilisieren der Übergangssituation, Vertrauensaufbau in der Institution und im Land, Situationsanalyse, Massnahmendefinition, Unterstützung suche Nachfolge, Sicherstellen der Kontinuität durch anschliessende Bestellung in den Stiftungsrat durch das Land Liechtenstein
 - Geschäftsführer Clenia Gruppenpraxen, Deutschschweiz: Führung der acht Standorte, Einführung Geschäftsleitungsmodell
 - Leiter Arbeitsmedizin AEH AG, Zürich und Bern: Optimieren Deckungsgrad und Planung der Organisationseinheit, Sicherstellen der ökonomischen, technischen Infrastruktur zur Leistungserbringung
 - Bereichsleiter Infrastrukturprojekte Universitäre Psychiatrische Dienste Bern (UPD), Bern: Prüfen der vorliegenden Planungen zur Entscheidungsfassung betreffend den möglichen betriebsverträglichen Umsetzungsvarianten inkl. Redimensionierungsvorgaben
 - Geschäftsführer Spitex Region Zofingen AG, Zofingen: Sicherstellen operativer Betrieb und Strukturierung der anstehenden Arbeiten, u.a. Umsetzung der Kostenträgerrechnung
 - CFO Zweckverband Spital Uster, Uster: Sicherstellung Führungsfähigkeit, valide, relevante Kenngrössen z.H. VR, GL
- Projektentwicklung im Gesundheitswesen, Infrastrukturprojekte (3AWHY)
- Unterstützung Umsetzung Strategie: „Markt“-Übersicht, Rekrutierung von Belegärzten
- Unterstützung bei der Ausschreibung der Radiologie für einen Spitalverbund
- Strategische Arealplanung / Masterplan
 - Analyse IST-Situation, zukünftiges Leistungsangebot und Entwicklungspotentiale
 - Erstellen Konzept Areallogik inkl. Abprüfen mit den Stakeholdern
 - Detailplanung inkl. Entscheidungskriterien (Businessplan) und Rochadesequenz
- Workshops für die Übergabe der Geschäftsführung an die „nächste Generation“
- Erstellen von Szenarien für die infrastrukturelle Entwicklung in einem Regionalspital (Businessplan) mit positivem Entscheid durch den Verwaltungsrat

2026 BIS AKTUELL

MITGLIED STIFTUNGSSRAT, LANDESSPITAL LIECHTENSTEIN

- Sicherstellen Weiterführung Aufbau Führungsstrukturen
- Optimierung Geschäftsgang
- Begleiten Neubau

2023 BIS AKTUELL

MITGLIED VERWALTUNGSRAT, ALTERSZENTRUM ST. BERNHARD (PFLEGEZENTRUM)

- Etablieren Normalbetrieb nach Bezug Neubau
- Anpassung der Organisation an die neuen Prozesse/Bedürfnisse
- Unterstützung Optimierung Controlling

2017 BIS AKTUELL

MITGLIED VERWALTUNGSRAT, AEH AG (DIENSTLEITUNGEN IM GESUNDHEITSMANAGEMENT)

- Marktorientiertes Marketingkonzept.
- Anpassung Aufbauorganisation zur Optimierung der Marktbearbeitung
- Unterstützung Optimierung Controlling

2017 BIS AKTUELL

MITGLIED VERWALTUNGSRAT, JEB AG (IMMOBILIENGESELLSCHAFT)

- Bewirtschaftungskonzept
- Marketingkonzept zu Gewinnung von neuen Mietern
- Marketingmassnahmen
- Umfinanzierung

2019 BIS 2025

MITGLIED VORSTAND, SPARTE SPITEX DER VAKA (EHEMALS SPITEXVERBAND KANTON AARGAU)

- Überführung „Spitexverband Kanton Aargau“ in die VAKA (Gesundheitsverband Aargau)
- Bedarfsgerechte Anpassung der Verbandsleistungen auf die veränderten Bedürfnisse der sich transformierenden Spitexlandschaft
- Aufbau von Finanzkompetenz v.a. im Bereich Kostenrechnung, als Basis für eine proaktive Kommunikation

2018 BIS 2023

VERWALTUNGSRATSPRÄSIDENT, SPITEX REGION ZOFINGEN AG

- Aufbau Strukturen für operativen Start per 01.01.2019
 - Definition Aufbauorganisation
 - Erstellen Businessplan
 - Einführung IT
 - Zusammenführen Personalreglement
 - Versicherungskonzept inkl. Abschluss und Zusammenführen der Personalversicherungen
 - Optimierung operativer Betrieb
 - Kommunikation Aktionäre, Gemeinden
- Mitglied Vorstand Spitexverband Aargau seit 06/2019, 2020 Vizepräsident

2020 BIS 2021

COO CHIEF OPERATING OFFICER, MITGLIED DER GESCHÄFTSLEITUNG, PALLAS KLINIK AG, OLTEN, DEUTSCHSCHWEIZ

- Verantwortlich für den operativen Geschäftsgang der Pallas Kliniken AG an den verschiedenen Standorten
 - Sicherstellung und Weiterentwicklung der medizinischen sowie operativen Leistungserbringung
 - Disziplinenübergreifende Optimierungen
 - Sicherstellung effizienter operativer Supportfunktionen
 - Festlegung der Organisation und Führung der operativen Standorte
 - Führung der Medizinischen Leiter (Ärzte) und der Praxismanager der fünf Regionen (18 Standorte)
 - Gestaltung und stetige Weiterentwicklung des Leistungsangebotes der Pallas Kliniken

2014 BIS 2020

DELEGIERTER DES VERWALTUNGSRAATES/CEO, MITGLIED DER GESCHÄFTSLEITUNG KSA BIS 2017, SPITAL ZOFINGEN AG, ZOFINGEN

- Entwicklung des Regionalspitals zur modernen Institution in der integrierten Versorgung (Diverse Umbau und Neubauprojekte, totale Bausumme ca. CHF 120 Mio.)
- Aufbau relevante Angebote in Sinne der integrierten Versorgung durch Partner auf dem Areal (Synergistische Partner Bsp. im Bereich Altersmedizin)
- Aufbau relevantes «Geschäftsfeld» Immobilien (Mietträge, Dienstleistungsverträge)
- Verantwortlich für den operativen Geschäftsgang des Spitals Zofingen
 - Betriebswirtschaftliche Optimierung, optimierten Ressourceneinsatz (Jahresplanung)
 - Steuerungsinstrumente auf Basis MIS (tagesaktuelle Frequenzdaten, Personalcockpit, Gleitzeiten, Ferien, usw.)
 - Digitalisierung der Geschäftsprozesse u.a. Einführung KIS
- Vertretung und Repräsentation des Spitals nach Aussen (Zuweiser, Politik, Presse)
- Mittelfristige Entwicklungssteuerung
 - Erarbeitung strategische Handlungsfelder (mit Integration der Zuweiser und von externen Partnern)
 - Zusammenarbeit mit Regionalspitälern, in Sinne einer Versorgungsregion (Spital Menziken)
- Weiterentwicklung Portfolio
 - Palliativ Care Center Mittelland (Zusammenarbeit KSA)
 - Aufbau Akutgeriatrie
 - Geriatriische Rehabilitation mit aarReha Schinznach
 - Partnerhaus (Angebote der Grundversorgung, Apotheke, Gynäkologie, Patientenhotel, Neurologie, Psychiatrie)
- Ausgestaltung der Zusammenarbeit mit dem Mutterhaus unter Nutzung der Synergien
 - Zentraler Einkauf, IT sourcing, Lohnadministration
 - Diverse Zusammenarbeitsmodelle in den medizinischen Bereichen (Palliativmedizin, Endokrinologie, Onkologie, usw.)
- Tätigkeiten als Geschäftsleitungsmitglied KSA bis 2017

2010 BIS 2013

FINANZCHEF/STELLVERTRETENDER DIREKTOR, SEE-SPITAL (SPITÄLER SANITAS UND ZIMMERBERG), KILCHBERG UND HORGEN

- Verantwortlich für die Zusammenführung der Spitalverwaltungen Kilchberg und Horgen
 - Abteilungen Rechnungswesen, Controlling, Medizincontrolling, Patientenadministration, IT, medizinisches Sekretariat, Apotheke, Zentralmagazin und Empfang/Telefonzentrale
- Projektleiter ERP «Fusion»
 - Strukturbereinigung (FIN, MIS, PAT, MaWi inkl. Schnittstellen)
 - Parametrisierung
- Teilprojektleiter diverser Fusionsprojekte mit einem Optimierungspotential von ca. 3 Mio. d.h. 1/4 des Gesamtpotentials
 - Honorarmodell, Übergangsstrategie, externe Partner

2006 BIS 2009

GESCHÄFTSFÜHRER, ORTHOPÄDISCHE KLINIK LUZERN AG, KLINIK ST. ANNA;
LUZERN

- Aufbau der Geschäftsstrukturen und Managementprozesse
 - Strukturen: Geschäftsleitungssitzung, Ärzteplenum, Rapport, Risk-Management usw.
 - Prozesse: Finanzprozesse (Kostenstellenrechnung, Leistungserfassung, Kreditoren, Debitoren usw.), Personalprozess, Infrastruktur (IT Konzept, einheitliche Beschaffung), klinischer Rapport
- Aufbau und Inbetriebnahme von vier zusätzlichen Praxen und Bezug Neubau
- Klinische Tätigkeit

2005 BIS 2006

LEITER FACHSTELLE LEISTUNGSERFASSUNG, UNIVERSITÄTSSPITAL ZÜRICH;
ZÜRICH

- Erstellen Gesamtkonzept
- Gesamtprozessdefinition
 - Definition Leistungserfassungsprozess
 - Systemübersicht
- Aufbau der Betriebsstrukturen
 - Definition Zuständigkeiten
 - Strukturierung Informationsaustausch
 - Definition der Subprozesse (Budgetprozess, Changeprozess)
- Leitung Ablöseprozess von externer Beratung

2002 BIS 2005

KLINIKMANAGER / STABSTELLE CHEFÄRZTEKONFERENZ, KANTONSSPITAL
OLTEN; OLTEN

- Projektleitungen
 - Umsetzen Tarmed auf kantonaler Stufe, mittels der Philosophie Tarifneutrale Leistungserfassung TNL, als Projektleiter
 - Umsetzen dezentrale Leistungserfassung in der Projektregion OST, als Projektleiter
- Managementsysteme
 - Qualitätsmanagement ISO 9001:2000: Betreuen der bestehenden Systeme, Integration HNO-Klinik, Einführung Frauenklinik, als Projektleiter
 - Aufbau eines Führungscockpits für das Departement Chirurgie
- Interne Beratungsmandate
 - Optimierungsprojekte: Zentralisierung der ICD Diagnosecodierung, Basis für AP-DRG Finanzierung
 - Betreuen des Chefärztekonzferenz - Ausschusses
- Externe Vernetzung
 - Ganztägiges Symposium „Der Arzt als Manager“ November 2002, mit ca. 100 Teilnehmern
 - Diverse Publikationen zum Thema „ärztliches Management“, ganzheitliches medizinisches Controlling.
- Aufbau Interessengemeinschaft „Ärzte im Management“

2000 BIS 2002

**CONSULTANT / BRANCHENVERANTWORTLICHER GESUNDHEITSWESEN, BC
BASEL CONSULTING GROUP AG (BC)**

- Div. Beratungsmandate für die Firma Roche
 - Internationaler e-Pilot, zur Verbesserung der Marktpenetranz einer Pharmakologischen Substanz.
 - Web assessment
- Aufbau des Sektors „Beratung im Gesundheitswesen BCMD“ der BC Basel Consulting Group AG; Entwicklung der heutigen Produkt-Palette der BC
 - Prozessoptimierung (Entwicklung Analyse - Tool auf Basis RFID, Prozesssimulationen mittels Case Wise)
- Stv. Geschäftsstellenleitung Otelfingen
 - Aufbau der Strukturen und Prozesse, Führung von 5 Mitarbeitern

1999 BIS 2000

**ASSISTENZARZT, ORTHOPÄDISCHE UNIVERSITÄTSKLINIK BALGRIST;
UNIVERSITÄT ZÜRICH**

Wirbelsäulenchirurgie, Technische Orthopädie, Tumorchirurgie und Kinderorthopädie sowie Prozessoptimierung

1999

ASSISTENZARZT, KANTONSSPITAL BADEN; AARGAU

Privatassistenz, Viszeralchirurgie, Gefässchirurgie und chirurgischer Notfall

1991 BIS 1998

**MEDIZINSTUDIUM UND DISSERTATION, MEDIZINISCHE FAKULTÄT DER
UNIVERSITÄT ZÜRICH**

“Volume changes of the forearm and the lower limb during 2h of acute hypobaric hypoxia in nonacclimatised subjects“ Eur J Appl Physiol (1997) 75: 124- 131

1991 BIS 1998

**TEMPORÄRE EINSÄTZE ALS TELEKOMMUNIKATIONS- UND
HAUSINSTALLATIONS-MONTEUR**

- Selbstständige Bauleitungen und Führen von 5 Mitarbeitern

AUSBILDUNG

2006

PRAKTISCHER ARZT FMH, BERUFSAUSÜBUNGSBEWILLIGUNG KT SZ 2006

JULI 2004

**EXECUTIVE MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION, UNIVERSITÄT ST.
GALLEN (HSG); KURS EMBA 23**

SPEZIFISCHE SEMINARE: OP-MANAGEMENT, DRG

2001

AUSBILDUNG ZUM PROJEKT MANAGER ZFU

1997

**DISSERTATION DER MEDIZINISCHEN FAKULTÄT, PHYSIOLOGISCHES INSTITUT
DER UNIVERSITÄT ZÜRICH**

„Pheripheral volume changes as a part of the systemic adaptation to acute hypobaric hypoxia“, 1999 Publikation: Eur J Appl Physiol

1998

STAATSEXAMEN, UNIVERSITÄT ZÜRICH

Medizinische Fakultät

SPRACHEN

- Deutsch: Muttersprache
- Französisch: Maturaniveau
- Englisch: fliessend

BERUFSBEZOGENE AKTIVITÄTEN

- Dozent H+: Medizinrecht 2008 bis 20013; Medizinökonomie 2010 bis aktuell
- Freiwilligeneinsatz im Tschernobyl Kinderspital in L'viv, Ukraine 2006, 2007, 2009
- Freiwilligeneinsätze im Disability Hospital CCBRT in Dar es Salaam, Tanzania 2003-2005
- Bis Armeereform: Bat Az iV Stab Pz Br Stabsbat 4, Oblt San Of (Az), Dienstpflicht erfüllt

BERUFSBEZOGENE MITGLIEDSCHAFTEN

- Rotary Club Baden
- FMH Verbindung Schweizer Ärztinnen und Ärzte (FMH)
- CFO Forum Schweiz – CFOs

VISION

Beitrag zur Erbringung von effizienter, sinnvoller medizinischer Leistung, in hoher Qualität, die von motivierten Mitunternehmern erbracht wird

HOBBIES

- Biken
- Joggen
- Holzwirtschaft
- Langseiltechnik-Baumpflege
- Tauchen
- Surfen / Kitesurfen